

GD-F23

Al contestar cite RAD No. 1-2026110-1034
Santa Marta D.T.C.H. 20 de mayo de 2026

PARA ABRAHAM CURE BOJANINI – AGENTE ESPECIAL ESSMAR ESP
DE RICARDO BARRIZA AVENDAÑO, ASESOR CONTROL INTERNO
ASUNTO INFORME ESTADO PROYECTOS POIR

La oficina de control interno en aras de sus funciones, especialmente las consagradas en el Literal e), Artículo 12, Ley 87 de 1993, por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado. Es función del auditor interno, "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios", y de igual manera en el marco del cumplimiento en el acuerdo 012 del 2020 "por el cual se adopta el manual específico de funciones y competencias laborales de los empleados de la planta de personal de la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta- ESSMAR ESP", en especial promover el mejoramiento y establecer controles continuos de los procesos y procedimientos en la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta- ESSMAR ESP.

El Plan de Obras de Inversión Regulado – POIR constituye el instrumento de planificación que define la ejecución de las inversiones requeridas para la prestación eficiente de los servicios de acueducto y alcantarillado, en cumplimiento de los lineamientos establecidos por la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico – CRA, particularmente en lo relacionado con las metas de cobertura, continuidad y calidad del servicio.

En ese orden de ideas, luego de analizar la información enviada por la Subgerencia de Proyectos correspondiente al Estado de Ejecución del Plan de Obras de Inversión Regulado – POIR Año Tarifario Año 6, con corte a 30 de Abril de 2026, los resultados fueron las siguientes:

ESTADO DE EJECUCIÓN – PROYECTOS AÑO TARIFARIO 6

El balance presentado para los proyectos del AÑO TARIFARIO 6 se encuentra estructurado en función del cronograma definido en la Resolución de Modificación del POIR, la cual establece la programación de las etapas de iniciación, factibilidad, diseños, planeación contractual y ejecución. En este sentido, a continuación, se presentan los cronogramas correspondientes a los componentes de acueducto y alcantarillado, como instrumento de referencia para la verificación del avance y cumplimiento de las actividades programadas.

Tabla 1. Cronograma Proyectos POIR Acueducto – Año 6

PROYECTO	COSTOS CORRIENTES may/25	ETAPA PROCEDIMIENTO						
		Iniciación	Factibilidad	Diseños Definitivos	Planeación Contractual	Contratación	Ejecución	Cierre Proyecto
Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Protección contra Rayos (SIPRA) de EBAP del Distrito de Santa Marta – Fase I.	\$ 568.066.170,16	9/06/2025	9/07/2025	8/08/2025	7/12/2025	21/01/2026	2/03/2026	30/06/2026
Construcción de Redes de Distribución de Acueducto en Distintos Barrios del Distrito de Santa Marta.	\$ 2.609.499.232,80	12/02/2025	13/03/2025	12/04/2025	10/08/2025	24/09/2025	3/11/2025	30/06/2026
Reposición de Red Matriz del Sistema de Acueducto del Distrito de Santa Marta - Fase I.	\$ 2.139.789.370,90	12/02/2025	13/03/2025	12/04/2025	10/08/2025	24/09/2025	3/11/2025	30/06/2026

Fuente: resolución 0310 del 29 de Mayo de 2025.

Tabla 2. Cronograma Proyectos POIR Acueducto – Año 6

PROYECTO	COSTOS CORRIENTES may/25	ETAPA PROCEDIMIENTO						
		Iniciación	Factibilidad	Diseños Definitivos	Planeación Contractual	Contratación	Ejecución	Cierre Proyecto
Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Protección contra Rayos (SIPRA) de EBAR de Santa Marta – Fase I.	\$ 286.054.100,94	26/05/2025	26/06/2025	9/08/2025	7/12/2025	21/01/2026	2/03/2026	30/06/2026
Construcción de Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.	\$ 9.242.121.259,12	27/11/2024	27/12/2024	10/02/2025	10/06/2025	25/07/2025	3/09/2025	30/06/2026
Interventoría Técnica, Administrativa, Financiera, Jurídica y Ambiental a la Construcción del Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.	\$ 738.294.970,40	27/11/2024	27/12/2024	10/02/2025	10/06/2025	25/07/2025	3/09/2025	30/06/2026

Fuente: resolución 0310 del 29 de Mayo de 2025.

El cronograma presentado corresponde a cinco (5) proyectos de infraestructura relacionados con el sistema de acueducto y protección eléctrica en el Distrito de Santa Marta, correspondiente al año tarifario 6, estructurados bajo siete etapas definidas. Se evidencia una metodología secuencial adecuada para proyectos de obra pública, alineada con buenas prácticas de gerencia de proyectos y planeación estatal.

A continuación, se realizará un análisis del estado de estos proyectos:

- ✓ Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Sistema Integral de Protección contra Rayos (SIPRA) de EBAP y EBAR – Fase I.

Este proyecto tiene como objetivo la intervención integral de los sistemas eléctricos de las estaciones de bombeo de agua potable (EBAP) y aguas residuales (EBAR), mediante el diseño, suministro e instalación de sistemas de puesta a tierra (SPT) y sistemas integrales de protección contra rayos (SIPRA), así como la optimización de las protecciones en media y baja tensión.

En cuanto a su estado, el proyecto culminó su desarrollo técnico en el marco del procedimiento institucional, incluyendo fases de iniciación, factibilidad y diseños. Posteriormente, fue objeto de actualización en sus componentes presupuestales y de mercado, conforme a requerimientos del ordenador del gasto y áreas de apoyo.

Observaciones:

La etapa de Planeación Contractual presenta una duración extensa lo cual podría indicar:

- ✓ Posibles demoras en estructuración documental;
- ✓ Riesgos en revisión jurídica y presupuestal;
- ✓ Dependencia de aprobaciones externas.
- ✓ Modificaciones presupuestales.

Actualmente, cuenta con aprobación de comité y autorización de inicio del proceso contractual, encontrándose en el siguiente estado a corte de 30 abril:

Tabla 3. Estado del proyecto

No.	PROYECTO	No. del Proceso	Valor	Fuentes de recursos	Fecha de Publicación del proceso en el SECOP II	Fecha límite de presentación de ofertas	Fecha firma del contrato	Fecha de inicio de ejecución del contrato	Duración	Fase	Estado
3	OPTIMIZACIÓN DE SISTEMAS DE PUESTA TIERRA (SPT) Y SISTEMA INTEGRAL DE PROTECCIÓN CONTRA RAYOS (SIPRA) EN ESTACIONES EBAP Y EBAR DE LA EMPRESA ESSMAR E.S.P. FASE I	SPO-2026-028	1.352.323.577	Propios	15 de abril	7 de mayo	21 de mayo	01 de junio	5 meses	Presentación de oferta	Proceso en evaluación y observaciones

Fuente: elaboración propia, datos extraídos del SECOP II.

✓ **Construcción de Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.**

El proyecto corresponde a una intervención estructural del sistema de alcantarillado sanitario en el sector sur del Distrito, orientada a la construcción de tramos del colector Tamacá, con el fin de mejorar la capacidad de conducción de aguas residuales.

Su ejecución permitirá mitigar vertimientos no controlados, reducir el riesgo de inundaciones en temporada de lluvias y mejorar las condiciones sanitarias de la población, constituyéndose en una intervención prioritaria desde el punto de vista ambiental y de salud pública.

El proyecto culminó su fase técnica en el año 2025 y avanzó a la etapa de planeación contractual, cumpliendo con los requisitos establecidos por el procedimiento. Actualmente, el proceso contractual fue surtido conforme a los lineamientos institucionales, encontrándose en etapa de formalización para el inicio de ejecución.

Observaciones:

La etapa de Planeación Contractual presenta una duración extensa lo cual podría indicar:

- ✓ Posibles demoras en estructuración documental;
- ✓ Riesgos en revisión jurídica y presupuestal;
- ✓ Dependencia de aprobaciones externas.
- ✓ Modificaciones presupuestales.
- ✓ No esta actualizada la información publicada en el SECOP II (Usuarios externos)

Actualmente, a corte de 30 abril se encuentra:

Tabla 4. Estado del proyecto

No.	PROYECTO	No. del Proceso	No. Contrato	Valor	Valor contratado	Fuentes de recursos	Fecha de Publicación del proceso en el SECOP II	Fecha límite de presentación de ofertas	Aceptación Oferta Real	Fecha firma del contrato	Orden de inicio	Fecha de inicio de ejecución del contrat	Duración	Fase	Estado
1	CONSTRUCCIÓN DE COLECTOR TAMACÁ Y REPOSICIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO EN EL SECTOR INTERVENIDO - FASE II	SPO-2026-020	019-2026	9.030.922.176	8.953.757.929	Propios	29 de enero	17 de febrero	26 de marzo	23 de febrero		01 de marzo	10 meses	Presentación de oferta	Proceso en evaluación y observaciones

Fuente: elaboración propia, datos extraídos del SECOP II (usuario control interno).

✓ **Interventoría Técnica, Administrativa, Financiera, Jurídica y Ambiental a la Construcción del Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.**

De manera complementaria a la obra principal, este proyecto contempla la interventoría integral (técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental) a la construcción del colector Tamacá, garantizando el adecuado control y seguimiento del contrato de obra.

Su alcance está orientado a asegurar el cumplimiento de especificaciones técnicas, cronogramas, calidad de ejecución y adecuada gestión de los recursos.

El desarrollo técnico del proyecto se encuentra finalizado y ha surtido la fase de planeación contractual. A la fecha, el proceso se encuentra en curso dentro de la etapa de contratación, con proyección de perfeccionamiento conforme a los tiempos establecidos.

Estado: Evaluación de Ofertas - actualmente.

Observaciones:

La etapa de Planeación Contractual presenta una duración extensa lo cual podría indicar:

- ✓ Posibles demoras en estructuración documental;
- ✓ Riesgos en revisión jurídica y presupuestal;
- ✓ Dependencia de aprobaciones externas.
- ✓ Modificaciones presupuestales.
- ✓ Este contrato va de la mano con el del colector de tamaca el cual va mas adelantado en el proceso.

Actualmente, a corte de 30 abril se encuentra:

Tabla 5. Estado del proyecto

No.	PROYECTO	No. del Proceso	Valor	Fuentes de recursos	Fecha de Publicación del proceso en el SECOP II	Fecha límite de presentación de ofertas	Fecha firma del contrato	Fecha de inicio de ejecución del contrat	Duración	Fase	Estado
2	INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA Y AMBIENTAL A LA CONSTRUCCIÓN DE COLECTOR TAMACÁ Y REPOSICIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO EN EL SECTOR INTERVENIDO - FASE II	SPO-2026-023	721.423.604	Propios	27 de febrero	13 de marzo	24 de marzo	26 de marzo	11 meses	Presentación de oferta	Proceso en evaluación y observaciones

Fuente: elaboración propia, datos extraídos del SECOP II.

✓ **Construcción de Redes de Distribución de Acueducto en Distintos Barrios del Distrito de Santa Marta.**

Este proyecto tiene como finalidad la ampliación y mejoramiento de la cobertura del servicio de acueducto, mediante la construcción de redes de distribución en sectores que actualmente presentan deficiencias en el acceso al agua potable o cuentan con infraestructura inadecuada.

Su ejecución permitirá mejorar las condiciones de suministro, reducir pérdidas, optimizar la presión en la red y contribuir al incremento de los indicadores de cobertura y continuidad del servicio.

El proyecto cuenta con su desarrollo técnico culminado, habiendo surtido las etapas de iniciación, factibilidad y diseños. Actualmente se encuentra en fase de planeación contractual, en revisión por parte del área de contratación, previo a su presentación a comité para autorización de inicio del proceso.

Estado: Revisión Jurídica para Citación a Comité – Entregado: 30 de Marzo de 2026.

✓ **Reposición de Red Matriz del Sistema de Acueducto – Fase I.**

Este proyecto contempla la reposición de la línea de conducción principal en asbesto cemento (línea de 20"), infraestructura crítica que transporta aproximadamente el 50% del agua producida por la Planta de Tratamiento de Agua Potable de Mamatoco.

La intervención busca reducir pérdidas de agua, mejorar la confiabilidad del sistema, optimizar las condiciones hidráulicas y garantizar la continuidad del servicio, especialmente en sectores con afectaciones recurrentes.

Inicialmente, el proyecto había avanzado en sus fases de planeación y factibilidad; sin embargo, debido a ajustes en el alcance técnico definidos por la Dirección de Acueducto, fue necesario reiniciar las etapas iniciales del procedimiento.

Actualmente, el proyecto se encuentra en fase de diseños definitivos, con una estrategia de articulación con la Fase II (AÑO TARIFARIO 7), con el propósito de optimizar la ejecución mediante un único proceso contractual.

Estado: Desarrollando Diseños Definitivos – Entrega: 30 de Abril de 2026

CONCLUSIONES

De los cinco (5) proyectos establecidos para el año tarifario 6, tres (3) ya se encuentran avanzados en los procesos de contratación y dos (2) se encuentran en estado de planificación y proyectados a ejecutarse en el año tarifario 7, dando un cumplimiento del 60%.

A pesar del cumplimiento en la estructuración técnica, se identifican rezagos en la transición hacia las etapas de planeación contractual y contratación, los cuales no obedecen a limitaciones técnicas, sino a factores asociados a la gestión administrativa y a la priorización institucional de los proyectos, afectando la oportunidad en la materialización de las inversiones programadas.

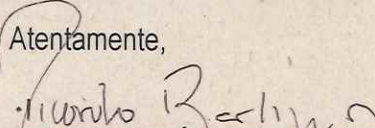
La ejecución integral del POIR no depende exclusivamente del cumplimiento técnico en la formulación de los proyectos, sino de la articulación efectiva entre dependencias, la oportunidad en la generación de insumos por parte de las áreas operativas y la estabilidad en la toma de decisiones a nivel directivo, siendo estos factores determinantes para garantizar la materialización de las inversiones y el cumplimiento de los compromisos regulatorios.

Recomendaciones

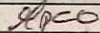

- ✓ Realizar comité técnico de seguimiento.
- ✓ Fortalecer supervisión e interventoría desde fase temprana.
- ✓ Definir plan de contingencia para las diferentes fases de los proyectos.
- ✓ Verificar articulación efectiva entre las dependencias de la entidad.
- ✓ Actualizar el proceso en la plataforma SECOP II.

Agradeciendo su atención a la presente.

Atentamente,


RICARDO JESÚS BARLIZA AVENDAÑO
Asesor Control Interno ESSMAR E.S.P

C.C. Yeiny Solano – Secretaria General

	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Proyectó	Martha Campos	Profesional Universitario	
Proyecto	Rafael Vila Fonnegra	Asesor Externo	

Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma.

